



ברור, שהמבנה המשקי של קיבוצנו יחייב את הדחפת המסגרת החברתית. ככר היום-לא מעט מתקשה סידור העבודה לספק את הענטים הקלימיים-ועם צאתנו להתישבות, הענטים שעוד היום באיבם, חרפת, המספוא, המטעים, המסתלה, הכנין, יתפתחו ויתרחבו נוסף לגידולו הטבעי של בית הילדים.

החברים המועטים שצריכים עוד לעלות לא יספיקו את כל דרישות גידול המשק וגם לא כוכל להיעזר ע"י גרעינים וחברות נוער בלבד; כהיה זקוקים לסבל חברים נוספים. מבין שלא נוכל, מבחינת המבנה החברתי, לצעוד כשביל המסגרת המקו-בל בתנועתנו. האופי הכלכלי המיוחד של קיבוצנו, המזיגה בין חרושת; מלאכה וחקלאות, גם לורש מסגרת מספרית אחרת, וכשם שהיינו מהפכנים במשק, נצטרך גם להיות בעל כורחנו מהפכניים בחברה.

אכן ראיה מראש את ההתפתחות המשקית, תובעת גם ראיה מראש של ההתפתחות החברתית. נשאלת השאלה: איך לגדול ויהיה גידולנו גידול אורגאני ויחד עם זה לשמור על האופי השומרי של קיבוצנו? אחת התופעות-המוצלחות-במבנה החברתי שלנו הוא סולם הגיליים הקיים. ארבע השכבות (ר, על החומה, וינאים ו"נוער") הם גם ארבע גיליים היום-דיט באופן הדרגתי מגיל שלושים ומעלה ועד גיל 21-22. נראה לי שגויסנו לעשות אם נכרוך את גידולנו על ידי יצירת שכבה חדשה, צעירה-יותר. כמובן שלא נוכל-היום לדרוש ולקלוט השלמה, אולם יכולים וגם רצוי לנו לקבל, באם פונים אלינו, חברים צעירים בודדים. ויש בקבלת חברים בודדים היתרון, שהיא מאפשרת לנו בחינה אישית אצל כל פרט ופרט. כמו כן אניפסוד מלהזכיר את הקלות שבקליטת חברים אשר התחנכו כנוער באחד מקיבוצינו. אכן באם המבנה המשקי שלנו מחייב גידול, הנה נקבל חברים צעירים. ישראל.

# בחינוך

"..... ספקנים אומרים -- מה העבודה הזאת לנו. מה נצא בחינוך, התורשה קובעת, וראים ילד נוהג שדרה בחבריו, או מגיש לבו בהם, רשלין או רגזן, פוסקים -- כמוהו כאביו. משגיחים בילדה מתקשטת, מפטירים -- בנדרנית, כאימה כחה. יש מעבירים אפילו גזירה שורה בהרגלי אוכל, אם הילד בוחל בקרום או תובע ויצה קלה, המיון הפשטני הזה בחסות הוד גבורת התורשה הכל-יכולה בצירוף משיכת כמפנים מפוכחת גורמת פעמים רבות עוול לילדים. והרי הורשת תכונות איננה הולכת בקו ישר כל כך (לפעמים גם סבתא מתערבת), אופיים של הורים איננו חופך מאיליו כחלת בנים. אנו עדים בדרך שני גם לשיתוף סגולות ונטיות, הלכתי רוח ומערכי לב, לא על תורשה בלבד יחיה האדם, אל נא נדביק למפרע תורים על מצח הילד לסובה או לרעה, אל נמהר בטביעת החותמת, ודאי יש גבולות לחינוך, אבל את קו הגבול מי הציב? האם הגענו אליו? על כן נרטיף ונחנך, נעטיק ונחנך....."

מתוך "ארחות חברה" לצבי ורדי.

## מתוך סיכומים של כינרת המסתלרת

החינוך בפאזה האורגאנית. הפאזה הזאת מתקיימת בהנאה היצרית הוא הפה בזמן הדיכטציה עובר הילד אכזבה אורגאנית קשה, בייחוד על ידי תהליך הגמילה (לכן יש להגשימה בהדרגה). אולם תפקידו המהנה של הפה נשמר גם אחר כך ומכאן הנטייה למציצה.

במציצה יש לראות תופעה טבעית המצויה בחיי כל ילד. הוא ביטוי למכאניזם נפשי בעל ערך חיוני המעניק לילד תחומים בעת צרה וכו' הוא מנקט לו מפלט מתלותו בעולם החיצוני המעיקה עליו לעתים. המציצה לרובת צורות שונות מאד (מציצת אצבע, בוחן, סדין, שמיכה, צמר גפן וכד') אך תוכנה אחד בכל גילוייה השונים.

יש טוענים כי מן הראוי לאסור על המציצה משום שהיא מזיקה לחניכיים. אך סברה זו שנויה במחלוקת בין הרופאים עצמם. אנו סבורים כי נזק זה, אף אם עלול הוא להיגרם במקרים מסוימים, אינו שקול כנגד הנזק הנפשי שאיסור המציצה מסב לו. ומכיון שהמציצה היא לדעתנו תופעה טבעית, הננו שוללים כל התערבות שלילית ישירה בענין זה. הוצאת האצבע מהפה, גיבוי, חיקוי הילד המוצץ, הערות לגלגניות אינם-אלא מזיקים. יש לחימנע בהחלט מכל צורה של כפייה כגון איום, תחבוסת, כסיות, מדיחה בחרדל וכ'.

המציצה אינה מחייבת שימול מיוחד עד גיל ארבע. אך אם היא נמשכת למעלה מגיל זה, עלולה היא לגרום לתוצאות בלתי רצויות. וכאן יש להבדיל בין מציצת יום ומציצת לילה. זו השניה נמשכת בדרך כלל יותר זמן ואין היא מצריכה תשומת לב במיוחד. אולם מקרים של מציצה תכופה ביום אינה אלא סימן היכר לזעזועים בשיווי משקלו הנפשי של הילד. הילד מסתגר בתוך עצמו, האוטארכיה

להתבודדות יתר על המידה ויבולתו להתרכז במשחק קטנה והולכת. בכל מקרה כזה אין תכלית במלחמה במציצה עצמה, אלא יש להתחקות על שורשיה.  
 ואלה דרכי החינוך הנכון לגבי המציצה:  
 א. (חימוש הסיבות שגרמו למציצה התכופה) תנאים חיצוניים מכבידים חוסר אהבה, פגיעות, הולדת אח קטן וכדו') על מנת ליטול את עוקצו.  
 ב. (יצירת תנאים המאפשרים לילד משחק חופשי ובלתי מופרע.  
 ג. הגשת תחליף או הצעת התעסקות מתאימה הנובעת מידיעתנו את הילד והתענינותו האינדיווידואלית.  
 ד. החל מגיל ארבע יש טעם לשיחה שקטה עם הילד על מנת להסביר, כי המציצה אינה יאה לילד גדול, שהיא עניינם של ילדים קטנים בלבד, ועיקר מגמתנו בשיחה כזאת להגיע לכלל הסכמה פנימית עם הילד שירצה להשתחרר מהמציצה.  
 ה. למען תפעל ההסברה את פעולתה הרצויה, אין להפקיד אותה בידי כל חבר הנפגש במקרה עם ילד מוצץ. דק המטפלת וההורים ראויים להתעסק בפעולת ההסברה. אין להפוך שיחה כזאת לדבר שבכל יום ואין לתת לה הדגשה יתירה. ההתגברות על המציצה אינה צריכה לשמש נושא מרכזי בשיחות הגננות עם הילדים.  
 ו. בגיל 5-7 יש עדין גם להסברה משותפת במקרה שהמציצה הפכה להופעה קולקטיבית בקבוצה.

# במשק

## בית החרושת

לאחר שאזל כמעט כל המלאי של הנומי הגלמי, קנינו בשוק החופשי כמות מספיקה לחודש ימים בערך. שנייט וחצי טון נוספים נקבל עוד מאנגליה בעוד חודש ואחר כך צריכים להגיע שמונה טון עבורנו מהמזרח הרחוק, אף אלה כבר נקבו, אלא שזמן ההספקה לא ידוע בדיוק. המשלוח יצא מסינגפור עד אמצע יאנואר.  
 נתקבלה ידיעה מאיטאליה, שהוולצה מוכנה למשלוח ומסכים שם לביקורו של מבורך, שיראה ויבדוק את המכונה ויקבל אותה בשמנו. לאחר הביקור היא תישלח ואנחנו צריכים להיות מוכנים לקבל אותה תוך חודש ימים. כשנקבל את ציור התרכיזות ליסודות, נתחיל בבניין.  
 מבורך לא הגיעו עדיין ידיעות מחוץ למברק בו הוא מודיע על הגיעו לרומא.  
 בבתי החרושת לנעליים מתחילים כבר להכין לוגמאות של נעלי קייץ ומתכוונים להשתמש השנה בסוליות גומי גם לעונת החמה. לשם זה אנו מכינים כבר לוגמאות של סוליות יותר דקות ובצבעים שונים (אדום, כחול, ירוק, וכי'), לנחות גומי חזקים ולחות גומי-פסק קלים.  
 נכנסה לעבודה תכנית חדשה של אסמי צינורות בגודל 10 אינץ' קנינו משאבת מים דורכית בשביל הדוד, לאחר שהישנה גרמה להפרעות רבות ויש לתקנה.  
 פירקנו את האקסטרודר לכמה ימים לשם חילוף הגלגל החלזוני המסופ-שף. העדר המכונה הזאת מורגש מאד.  
 במכש ההידראולי עובדים שוב בשתי משמרות, זרם התוצרת הוגבל אלא ישנה נקודת תורפה -- בחיתוך העורף (אריזה). אין חדר עובדים קבוע, העבודה מפורצלת לשעות-שעות ואף חצאי שעות והתפוקה ירודה. אם המקום הזה ייהפך-על ידי סידור העבודה למקלט של כל השעות המפוצלות, מחלות ו"מקרים" שונים, חרי יתברר במחרה, כי זהו הסעיף היקר ביותר בייצור של כל תוצר.  
 נמסר ע"י אברי.

## נגרילה

עבדנו על הקמת הצריף וכעת עושים חלונות עבור המסתלות. עד כה בטרנו 64 חלונות לגן שהם כבר בשימוש ועלינו לעשות עוד 20 בשביל בן-שלמה. יש לנו הזמנה גדולה עבור בית הילדים כגון רהיטים לגן-הילדים, אבל חלק נאלצנו למסור לנגר-חוץ מחמת חוסר עובד מקצועי בבית. אמנם שמואל ישתתף במידת מה גם בעבודה הזאת. חיים קראוס ימשיך עוד 5 חודשים בהכשרתו. הוא לא מד נגרות בנין. עד כה לא איפשרו לו השתלמות מספקת בכל העבודות וכעת מתכוון משא ומתן בינו לבין סידור העבודה בגבעת השלושה.  
 נמסר ע"י שמואל ב'

נתבקשנו להביע את הערכת החברים על עבודתו היפה של אשר מ' ובייחוד על כבודותו להיענות במהירות רבה לבקשות;

(אגב נודע לנו, שבמשך היומיים הראשונים של חופשתו קבל כבר 20 דק"ג, אשתו השמינה 400 גר', דודש בשלום. כל הקיבוץ ויחזור בעוד 12 יום ומי שנתוך העניינים, יודע שאין זה הרבה. נא לדחות את ההזמנות הגדולות עד לאחר החופשה)

אמי: (פונה אל לאה) את הולכת למיכל בת שאול" או להמלץ?  
 שאול: לפה למיכל רח אמי

# תכנית עבודה בשנת תש"ז

סעיף	ענף העבודה	ימי עבודה בשנה	ימי עבודה ס"ה בסעיף	ב-%	ס"ה בסעיף %
	עבודה שכירה	3,481	3,481	8.0	8.0
מפעלים	בית חרושת	10,355		24.0	
	מסנניה	2,101		4.8	
	ג.מ.ט.	320			
	שברולט	309		2.2	
	פורד	303			
	טראקטור	795		1.8	
	נגריה	224		0.5	
	מכבסה	294		0.6	34.0
ענפי משק	גן ירקות	2,315		5.3	
	רפת	532		1.2	
	מספוא	333		0.7	
	לול	448		1.0	
	חציר	170		0.4	
	אבטיחים	432		1.0	
	מכונות חקלאיות	160		0.4	
	משתלה	368		1.8	
	עולמונות	352		0.8	11.8
		מספיק	121		
המקצות	בניית דירה	185			
	עוגות	30			0.7
כלליות	הנהלת חשבונות	858		1.9	
	זובות	372		0.8	
	שמירה	729		1.6	
	מחסנים	240		0.5	5.0
	עבודה מכניסה		25,628	59.6	
סרות	מטבח	3,154		7.3	
	מתפרה	2,362		5.5	
	סנדלריה	577		1.3	
	מכבסה	389		0.9	
	סאניטאריות	362		0.9	
	חצר וגינות נוי	162			
	דירות	165		0.8	
		16			
	הספקה קטנה				
	טיפול בחולים	176		0.4	
	פעולה ציבורית	298		0.6	
	תרבות	100		0.2	
	קבוץ ארצי	456		1.0	
שונות	34		0.1	19.0	
	סימול בילדים	4,193			9.7
ימי שבת	מחלה	2,170		5.0	
	אמהות	842		2.0	
	חופש ונסיעות	982		2.2	
	הכשרה	576		1.4	
	הפרעות	451		1.1	11.7
	ס"ה ימי עבודה		43,288	100.0	
	שבתות		8,156		
	ימי קיום		51,444		

אנשים בממוצע..... 140.8

תכנית יותר מפורטת (לחודשים) תתפרסם לאחר שהיא תאושר בוועדת המשק. מרצי גמר לתכין את תכנית התקציבים, תכנית העבודה וכמו כן את תכנית ההשקעות וכל החומר הזה יעמוד לדיון בישיבה הבאה של ועדת המשק.

מרצי השתתף בכינוס של מכונאים ומרכזי מסגרות בחיפה, שהיה מוקדש לשאלות

# בועדות

## במזכירות:

מטפלת-חולים: שאלה זו לא סובלת עוד דיווחי ונצטרך לסכמה בשיחה הבאה. נישלח לבטל את החלטה על אסתר א', כלי טרם בוטל-החדש שהיא נושאת ספילים ואף בזמן הקרוב לא יבוטל. הצעותינו הן: זלפה, אסתרקה וכושי. מחסנאית מכולת: בדיון שהתקיים בשאלה זו באה לידי ביטוי דעתם של חברי המזכירות וחברים בכלל, כי היה רצוי מאד שטרה ה' תמשיך לכהן בתפקידה עוד שנה, למרות שהקיבוץ הבטיח להחליפה כעבור שנה. במשך שנת פעולתה חושגו הישגים רבים במטבח ובמחסן ובשנה הבאה -- שתהיה שנת מעבר לחתישבות -- כל החלפה ע"י חברי בלתי מנוסה היתה גורמת להורדת הרמה הנוכחית. חיילים: הוחלט לכנס בימים הקרובים לישיבה של כל החיילים לשעבר, כדי לסכם ולחלש את כל השאלות שלא סוכמו עדיין. (קופת החיילים וכי'). הורים: א.) לאחר דיון בשאלת קבלת הורים לקיבוץ הננו מציעים לחדש את החלטה האומרת שהקיבוץ יקבל את הורי החברים, אך יחד אם זאת קיימת המגמה לסדר -- במידת האפשר -- את ההורים בחוץ בעזרת הקיבוץ. ובתמיכתו. ב.) לדאוג היום-יומית לצרכי ההורים נקבע בימים הקרובים חבר. שייקה פנה כעת בבקשה לחופש ישמי מהקיבוץ. סוכם להזמין לישיבת המזכירות כדי להבהיר את מעמדו בקיבוץ. הננו מציעים לקבוע את נעמי בתור צערת אחראית קבועה ע"י המ- סנאית הבגדים (במקום חדוה) במגמה שתהיה בשנה הבאה מחסנאית. בתור חבר נוסף בועדת החינוך לשם פעולה הסברתית והשתלמותית מציעים את פאי.

## ברעדה העבודה:

העונה בגן חלפה, שיחי העובכיות יבשו מזמן וגם העובכניה האחרונה נארזה. גם הוצאת תפוחי האדמה הגיעה לסיומה. סידור הציוד עומד בפני תקופה יותר שקטה, עם דאגה מחודשת לעבודות חוץ. למזלכו חלפה הסכנה של השבתת חלק גדול של בית החרושת מחמת חוסר גרמי גלמי, ואין לחשוש למשבר. רק הבעיה של עבודת השרותים, שהיא כנראה מחלה כרונית, מעיקה באופן מתמיד על הסדרן. בית הילדים דורש וקולט עובדות נוספות שמספרו מגיע כעת ל-15. על ידי כך הולך ומצטמצם מספר החברות העומדות לרשות יתר השרותים, הענפים ובית החרושת. וכמו כן מכווץ על הסידור ריבוי האמהות בתקופה זו. קשה ומיגע הויכוח עם בעל ענף או מפעל כשהננו נאלצים להוציא עובדת קבועה לשם סתימת סידרה באחד השרותים, כי ברור שכל ניתוח שכזה יש לו תוצאות בלתי רצויות עבור הענף או המפעל. משום כך נאלצנו בזמן האחרון להכניס גם חברות חדשות לעבודות <sup>לבתנאים אחרים</sup> לא היינו מכניסים אותן (כגון בישול; סאניטאריות וכי'). לצערנו איננו רואים סיכויים קרובים לשינוי הסיטה הזאת. נמסר ע"י חיים.

## ברעדת הספורט:

כדור עף: בשבת האחרונה ביקרה אצלנו הקבוצה של "רמת הכונש". מסיבות שונות רק שלוש משחקנינו הקבועים יכלו להשתתף בהתחרות הזו; השלמנו את הקבוצה ע"י "מתנדבים" ו-"מתנדבים נגד רצונם". לאחר התחלה מעורפלת התארגנה קבוצתנו וזכתה פנצחון ברור ללא קשיים מיוחדים. לשבת הבאה, ב-4. ליאנואר, הננו מוזמנים לדעננה; לדגל הנוכת מגדש הספורט של "הפועל" המקומי. נהיה שם עדים לאליפות הסדרן בכדור-סל. ב-25. ליאנואר נשחק -- כנראה בתל-מונד -- את משחקי רבע הגמר (של שרון ושומרון ביחד) באליפות הארצית לכדור-עף. פיינג-פונג: בעוד ימים מספר נקדיש ערב אחד לגמר אליפותנו, אשר כבר גרמה להפתעות די רבות, ביניהם ההפסדים של נתן ואוטי. בגמר יתמודדו 6 שחקנים (אהוד, בן-שלמה, מטח, משה קי, שמעון ויאיר) עם סיכויים פחות או יותר שווים לנצחון-הסופי. אם כי המזל לא האיר להם פנים, יש לציין את משחקיהם הנאים של אברי, חיים ג' ויצחק שטרן. ביום רביעי התקיימה התחרות עם שדהאור-ברג בפינג-פונג ובשח-מט. בפינג-פונג השתתפו מקיבוצנו החברים: משה פ', אהוד, שמעון ויאיר. במשחקים של הבודדים כל חברינו נצחו. במשחקים הזויים משה פ' ואהוד הפסידו. התוצאות הן על כן 5:1 לסובתנו. בשח-מט השתתפו חיים ג', משה קי וישראל. חיים וישראל ניצחו ומשה הפסיד.