

המזכירות והקבוצת הקבוצה

שיחת הקיבוץ החליטה לשחרר את בלהה נשרי לפעילות במחלקת החברות של המפלגה. לפני שההכרעה נפלה הובהר לחברים ההכרח להחליף את צבי ברכוז הקבוצות ואת בלהה ברכוז מחסן המוסד, המזכירות מבררת הצעות אישיות ובקרוץ תביאן לשיחת הקיבוץ.

הדסה אשל סימה את סמינר הקדורים בגבעת-חביבה שארך חצי שנה, בשעתו כאשר הדסה עמדה לצאת לקורס סוכים איתה, שבמידה ולא תהיינה לה מגבלות בריאותיות ותתבקש ע"י המפלגה לצאת לפעילות היא תסכים לכך. שיחת הקיבוץ לקחה לכן זאת בחשבון כאשר דבה בבקשת המפלגה לגייס את הדסה והוחלט לשחררה. מה בדיוק יהיה שטח פעולתה טרם הוחלט.

המזכיר הודיע, באורח חגיגי, בשיחת הקיבוץ על שיאו החדש של דוד שמחובי בתחרות ריצה למרחק 10,000 מטר, דוד שבר את השיא הארצי בעברו אותו ב-23 שניות, פחות מאשר שיאו הקודם. השיא החדש הוא 32.09.6.

לקראת יובל התנועה שיחוג בל"ג בעומר נתכוננה גם אצלנו ועדה להכנת החגיגות בהרכב: בניטו, יחיאל, יעל גבעון ואחד משבלים. ועדה זו כבר נתכנסה והחלה בהכנות.

יהודית סודרי הודיע למזכירות על החלטתה לעזוב ולאחד מחדש את משפחתה בחוץ.

המזכירות דנה בעבודה של ילדי המוסד, מאחר ונתברר לה שמעט מימי העבודה שלהם מופנים למשק הקיבוץ, סוכים לכן לברר זאת באורח משותף במזכירות שני הקיבוצים ובהנהלת המוסד ולמצוא דרך להרבות ימי עבודה למשק.

משפחת ^{הקבוצה} לוסטיג פנתה למזכירות בבקשה להתקדם במעמדם בקיבוץ מאורחות למועמדות. פניה זו תובא לידיעת הקיבוץ ותועבר הצבעה אישית.

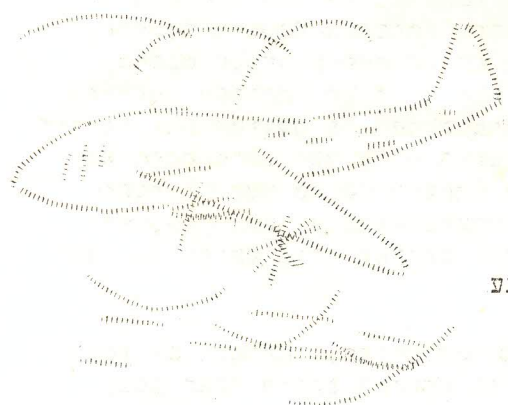
משפחת גירון נתקבלה לפני חודשיים כמועמדים. אך כיון שלודד יש שחרור ממקום עבודתו ל-8 חדשים בלבד מבקש הוא לסטות מן הנוהג, וכבר כיום להכריע בקשר לקבלתם כחברים. הצעתם זו תובא בקרוץ לשיחת החברים.

מכתבו של אלה זילמן

.... בינתיים עבר הפסח ואנחנו מקוים שהסדר נערך כהלכתו כאשר כולם בריאים ומסובים בלול או במקום דומה. אנחנו השתתפנו בשני סדרים. בזה של התנועה עם חברי מפ"ם שהיה חגיגי ויפה, באולם גדול עם כמאתיים נוכחים ובהם נציג שגרירות ישראל וחבר הפרלמנט מטעם הלייבור. ילדי התנועה שרו, דיקלמו ורקדו ואף הציגו קטע מהמחזה "אבא פרנק" ומלבד שהתכבית היתה גדושה מדי, בעיקר בשל המחזה, הערב הצליח יפה. אברי פתח בסונטה של מוצרט בליווי חבויה מהקן, הם ניגנו בחמד וקצרו תשואות. למחרת נערך סדר של כל חברי הקבוצים הנמצאים כאן, סדר קבוצי ממש לפי ההגדה של הקבוץ-הארצי, עמי שאל קושיות וכולנו הקראנו יפה מאוד. השתתפו אתנו אפרים אבא ופלטיאל בן-ליש, שעובדים כאן בשידור העברי של ה-בי-בי-סי. הם הקליטו את הסדר ולמחרת היום הוא שודר על גלי האטר לארץ. היה זה ערב ביתי למדי, כל חברה ביסלה משהו וסחבו הכל לבית התנועה, הכל התנהל בפשטות והנוכחים שרו במרץרב

מכתבו של רמי ב"ש

.... לאחרונה יצא לי שוב למייל. הוזמנו ע"י הנשיא לטיול באוירון שלו ולקחתי אתי גם את דבי. הטיסה באוירון היתה בסדר, אך המשך הטיול במכונית היה אמנם מעניין מאד אך קשה ביותר. תארו לכם טיול בנגב בחודש יולי-אוגוסט וטיול כזה הוא כאין וכאפס לעומת מה שעשינו. היו אתנו שגרירים "שזולכו כמעט למות", הרי להם יש בכל זאת פחות הכשרה הן בטיולים והן בנוגע לחום. גם הפעם ביקרנו באיזור של גידול בקר והשלמתי במידה מסוימת את סידרת הצלומים שלי על זנושא.



יש כאן לאחרונה תזונה מסוימת וכמעט הייתי אומר ניכרת בענייננו. הממשלה ביקשה לחדש את החוזים עם המורים, תוך הרחבה ניכרת של המסגרת. לאחר תקופה ארוכה תצא גם סנונית ראשונה ממאלי לארץ - מנהל בית הספר הטכני - לסיור לימודים. הוא יהיה גם באורט בתניה ואני אעשה סידורים שהוא יבקר גם בקבוץ. הוא אגב לא רק הדירקטור של רוב המורים מהארץ אלא גם של דבי.

את ליל הסדר בילינו בחברת כל המושבה כשלפי המסורת של באמאקו הקראנו את ההגדה של הקבוץ-הארצי. היתה מסיבה נחמדה וחוויה מיוחדת לאנשים שנקלעו לליל הסדר במקרה. השנה הזמנו איזה יהודי אמריקאי - אפריקניסט אשר מסתובב כאן בשטח ושכח מזמן את יהדותו. יצא לי כבר כמה פעמים כאן להזכיר לפרצופים כאלה את השתייכותם הלאומית, סוף סוף אפשר לעסוק בציונות גם באפריקה. ואתם הרי יודעים שאני ציוני בלהב...!

בזוהי זאת חלקנו את העול הכספי והחברתי גם יחד. לא נצטרך לשפץ את כל 64 היחידות תוך זמן מוקצב, או אולי בכלל לא, ויחד עם זאת נתן פתרון למספר חברים רב מן המבוגרים אשר יקבלו דירות נוחות יותר, ומן הצעירים אשר יקבלו בקצב מזורז יותר שיכונים טובים, אשר בתנאי שיפוץ לכל 64 יחידות בוודאי היה אטי יותר.

אינני מתימר להביא הצעה שאין בה כל נקודות אשר אפשר לערער עליהן. אבל גם כל הצעה אחרת ניתנת באותה מידה לפחות, לערער.

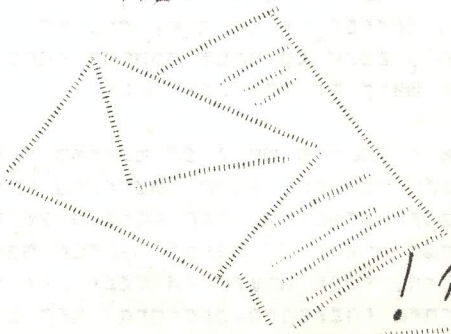
לא נגעתי בכוונה בבעית שיכון בני המוסד. כאן אני מזדהה עם אותם החברים אשר מפרידים שאלה זאת מן הדיון הקונקרטי. זאת בעייה אשר חייבת לקבל תשובה נאותה.

לסיכום: חושבני כי העלאת הבעיות לדיון פומבי היא לגיטימית ויותר מזה, ואם הדיון הבהיר לנו בין היתר את השקפת הבנים, הרי כבר זכינו בהצהרה מעניינת ומועילה מפי שלומית, ואנו בוודאי נקח אותה לתשומת לבנו בשלמותה.

סיכום הביניים של המזכיר מאפשר לנו לחזור ולדון שנית לאחר קבלת התכניות ואם באמת נדון ב"רוח טובה" נצא נשכרים; ואם לא נתקיים הרוח הטובה, ניאלץ לחזור לבלטות האפורות - ובכך וודאי איש אינו מעונין.

האם הסברתי את עצמי? על כך אתם, תשפטו.

אוריאל
כ"ה



לקיבול העונן

שלום ומצב טוב!

אני חש חובה נעימה, כפי שלא חשתי זה זמן רב, לציין את חברכם מרכזי רוזמן.

אנו כקיבוץ צעיר בנגב הורגלנו להיות מזוידים ומקופחים במפת המרצים של הקבה"א. לאמיתו של דבר ידוע לנו כי ללא תחבורה מיוחדת ומתאימה - לא יבוא אלינו אף מרצה "המכבד את עצמו".

והנה קם חברכם מרכזי רוזמן והגיע אלינו בתנאים חלוציים אמיתיים שעוררו את הערכתנו והתפעלותנו. למותר לציין את ההנאה והחוויה שהפקנו מעצם הרצאתו כיוון שאתם מכירים אותו טוב מאתנו.

יקשה עליכם, אולי, להבין, את ההתרגשות המוזרה מעצם הופעתו של מרצה בקיבוצנו, אולם אנו הרגילים לביטול הרצאות יותר מאשר לקיומן (על פי רוב בגלל מקומנו הגאוגרפי) מסוגלים להעריך ולכבד אדם המוותר על נוחיותו והרגליו למען העניק לנו מאישיותו וידיעותיו.

פשטותו, צניעותו ומאמציו של מרכזי רוזמן - מן הראוי להרימן על נס, עודדוהו כי הוא ראוי לכך.

ב ב " ח

אלי
רכז התרבות
ניר-יצחק

ל ר ב ס ה מ נ ד י ו נ י ר י ת

מ ז ל - מ ר ב

ל ה ו ל ד ת א ו ר נ ה

ייתר ואין ספק כי גם בתקופה הקודמת הוקדשו לסעיף זה ימי עבודה רבים, אבל ההשוואה לא נתנת להיעשות מפאת רישום שונה.

(ג) לגבי הסך הכל בהחזקת ילדים: התוספת של 158 י"ע מוסברת על ידי תוספת של 7 ילדים לגבי תקופה מגבילה. מספר זה צריך היה להיבדק גם לאור הרכב גילי הילדים וההשקעה בימי עבודה עבורם. חשבון נפרד מהורים ימי העבודה המוחזרים לנו על ידי ילדי המוסד. בסעיף זה נצטרך לדון לאור מצבינו בעבודה מחד, ודרישות המחנכים לגבי משק המוסד מאידך. בירור זה חייב להתקיים בהקדם. במחצית השנה הזאת תרמו ילדי המוסד לסידור העבודה שלנו 1086 י"ע, כולל גיוסים, לעומת 809 י"ע בתקופה המגבילה אשתקד. התוספת בא כמובן כתוצאה מהגדלת מספר הילדים במוסד. (21)

א ר ר ל
כ.ל

ב ע י ו ת ה ס ל נ ד ר

השנועות האחרונים עמדו בסימן שני מאורעות:

(א) ביקורו של מהנדס צדיק מחב' רוס.

(ב) בקור משלחת של קומרציאל פלסטיק עם דר' פוס, שפירא ומג'רו.

(א) מהנדס צדיק שהינו האחראי לייצור במפעלו של רוס בארה"ב נושאים אופי יזידותי בלבד (על סמך קשרים שדן קשר בהיותו בארה"ב) הגיעו אלינו ידיעות אשר קשה למדוד את ערכן בכסף אבל אין הן שונות מידיעות הקשורות בקשרי ידע על בסיס מסחרי טהור.

במשך כל השנים חפשנו קשר ידע אל מפעל חדש וחדש המייצר מוצרי פי.וי.סי. מקלנדר. אמנם, קשר ידע אחד קיים בין מפעלנו לבין ב.א.ט. במוצר מוגדר אחד - הריצוף. אולם תמיד מורגש הצורך למצוא קשר למפעל קלנדר רגיל, המייצר את אותם המוצרים שאנו מיצרים אלא בשנוי אחד והוא בצידוד חדיש, מוצר מושלם במחירים מתחרים בין לאומיים. וזו הפעם כמו אשמיים נפל לידינו מהנדס אשר היה מסוגל להביא לנו תכנית מושלמת של מפעל מודרני המייצר בארה"ב בתנאי התחרות חמורים. ע"ס הנתונים אשר סופקו לנו על ידו, הננו מסוגלים להחליט ולהכריע כמה שאנו רוצים תוך ידיעת כל הנתונים, הן מבחינת הצידוד הדרוש לכך, מחיר ההשקעה הדרושה וכח האדם הדרוש להפעיל את הצידוד.

מהנדס צדיק הביא אתו מזודה מלאה של תכניות שאינן אלא העתק של המפעל הקיים של רוס בארה"ב ובהתאם לתכנית זו אפשר לבנות, לזקוף ולהפעיל מפעל מסוג כזה. אמנם אין אפשרות להשוות גודל מדינה בארה"ב אל ישראל אבל בכמה דברים אפשר להסיק מסקנות:

הן לפי דברי צדיק והן לפי דבריהם של שפירא תצל פוס, הרי גם בארה"ב וגם באנגליה קיים קלנדר אחד על מליון וחצי תושבים (בשתי הארצות).

שניהם ערכו מפקד של קלנדרים בכל ארץ משלהם והגיעו למסקנה כי יש מקום לקלנדר וחצי בארץ כגודלה של ישראל. שניהם טוענים כי טרם קם בארץ מפעל אשר מייצר סחורות פי.וי.סי לכל המטרות השונות בטיב ובמחירים כאלה שיתפסו את המקום הראוי להן. לנו גם ידוע לפי הנתונים המתפרסמים בעתונות כי הצריכה לנפש באירופה של מוצרי פי.וי.סי מגיעה ל-3-4 ק"ג ובארה"ב ל-5-6 ק"ג לשנה. בארץ המצב עומד על 1 ק"ג לנפש. מהנדס צדיק הביא עמו דוגמאות רבות של מוצרים שהם מיצרים ואת החלוקה בין סוגי המוצרים השונים המבטיחים שווק מוגדל פי כמה מזה הקיים כיום בארץ. תוך כדי נתוח כח האדם הדרוש לצידוד כזה הרי מסתכמת תמונה שבכח האדם של 60-70 איש בצידוד החדיש, הקיים אצלם, ניתן לייצר פי 5 מזה שכעת אנו מיצרים.

זו הפעם הראשונה שבידינו תכנית מבוססת על כח אדם מינימלי, אמנם גם השקעה גדולה הנעה בין 40-45 אלף לירות לעובד, המוציאה מכלל חשבון כל סחיבות והעברות והמעבירה את העבודה לפסים של פקוח בשלבים השונים, יותר מאשר על עבודת ידניים מפרכת ממש.

צוות המלגנדר לפי התכנית של מהנדס צדיק ולפי המצב במפעל רוס הוא כדלקמן:

המכונה	תכנית רוס	הצוות הנוכחי
מיקסר	1 אנשים	2 אנשים
בנבורי	" 1	" 1
רולצה + אקסטרודר	" 1	" 3
קלנדר	" 2	" 2
מזין (שטופפר)	-	" 1
אורזים	" 2	" 2
מחליף	" 1	-
שקילת צבע	" 1	-
סה"כ	9 אנשים	11 אנשים

הייצור הממוצע בשלוש משמרות במפעל של רוס הוא במוצע 15-18 טון, תלוי בסוג הפילם המיוצר.

אצלנו זה בין 5-6 טון לשלוש משמרות.

עבודת האריזה וההטבעה לפי התכנית של צדיק נעשית בחלקה הגדול ליד הקלנדר, ז.א. גם ניתן לחסוך ימי עבודה רבים המושקעים בקלנדר להטבעה ישר בייצור בקלנדר. אי לזאת מתקבלת תמונה שונה לגמרי מזו שאנו רגילים לה היום.

הודות לקשר עם רוס והודות לבקור של מהנדס צדיק ניתן להעביר את הייצור שלנו לפסים של ייצור מודרני ברמה בין לאומית ללא כל חשש של התחרות ע"י גורם מקומי הודות לידע שיהיה בידנו והודות לציוד שעלולים לרכוש.

הננו יכולים לראות את הקשר הזה הקיים עם רוס כקשר ידע להכנת תכנית, תכניות הבניה, רכישת הציוד, זקיפתו פעולתו כמו כן בכל שאלה הקשורה בייצור עצמי ובהכשרת אנשים לייצור ע"י שיגורם לשם לזמנים הנדרשים. בסיכומו של דבר יש לראות את המפעל של רוס בארה"ב כחברת-אם, ממנה נקבל את כל הידע הדרוש בשטח הטכני, ארגוני, מסחרי. לפני מס' חדשים איש לא העלה על הדעת כי בקלות כזו נוכל להגיע לדבר מעין זה.

לא נותר לנו אלא לעכל את כל החומר שנשאר בידינו, לנתחם, כל הנתונים והפרטים וע"ס זה לגבש תכניות הפתוח שלנו.

- - -

זה כחצי שנה רבצה מעל לראשנו סכנה של הקמת קלנדר ע"י וקבוצתו דר' פריד.

היו שלבים שונים בפרשה הזו. ד"ר פריד הציע תכניות חובקות זרועות עולם, השקעות של מליוני דולרים, ייצור 10 מילון \$ שנתי, יצוא 5 מיליון \$ וכו'...

כל ההבטחות הגדולות האלו פיתו אפילו את הענקים במדינה, כולל השר ספיר והיו מוכנים להקריב כל קרבן על מנת להשיג מטרה זו. הסברנו במשך כל הזמן כי התכניות מוגזמות וכי לא מסתדר מאחוריהן שום דבר זולת קומבינציה בין לאומית לעשות הון בקלות. לאחר שנחתם הסכם בראשי פרקים בין השר לבין ד"ר פריד בראשית ינואר היו צריכים לבוא המעשים. והנה התברר כי ההר הוליד עכבר.

עם בואם לארץ של המשלחת ד"ר פריד וד"ר שפירא, הביאו באמתחתם תכנית כדלקמן: לקנות מפרוטארום חמר גלם פי.וי.סי, במחירים זולים ביותר במקום 300 \$ לטון באנגליה, לקבל 240 \$ לטון כאן.

בקשו היתר ליבא פילם פלסטי מוכן מתוצרת קומרציאל פלסטיק פטור ממכס וממס קניה ואותו רצו למכור בארץ, להציף את השוק. כפתיון הבטיחו אל הפילם המיובא מאנגליה להוסיף עבודות גמר כגון הדפסה בארץ ולעשות יצוא על החלק שהובא מאנגליה. הגיעו לכאן עם החלטה לא בקלנדר אלא ליבא סחורה מוגמרת ולהשקיע סכום של 100-120 אלף \$ למכונות הדפסה, הטבעה ולמינציה.

לאחר ביקורו של ד"ר שפירא במפעלנו בזמן שהותו של מהנדס צדיק הוא נוכח לדעת כי תכניות הקלנדר שלנו מתקרבות למצב של בצוע וכי צדיק עובד על הכנת התכניות המעשיות של הקלנדר.

במקרה, בזמן בקוררו ראה את הבולדוזר להכין את השטח ליד המפעל והבין מתוך כך כי הנחת היסודות של הקלנדר היא קרובה.

על סמך כל אלה בא בהצעה כדלקמן:

- (1) איך הם מקימים קלבדר.
- (2) עומדים להקים מחלקה של גמר הווה אומר מכ' עם ציוד הרפסה, למינציה והטבעה.
- (3) רוצים לקנות כל הסחורות אצלנו ומוכנים להזמין אצלנו סחורות המיוצרות ע"ס קשר ידע עם קומ' פלס' ולייצר רק עבורם בלבד את המוצרים אשר בייצר לפי הידע שלהם.
- (4) שוק משותף של המוצרים האלה בארץ וגם בחו"ל ע"י הקמת חב' שוק משותפת, ביסוסה יהיה על 50%-50%.
- (5) לקראת סיום המו"מ הציעו ליבא סחורות משלהם בתקופת הבניים עד שנהיה מסוגלים לייצר סחורות אלה, הווה אומר ביקשו מאתנו ליבא סחורות שלהם (הסכמה). כמובן שלדבר הזה לא הסכמו.

בהצעות דומות הם באו למפעלים אחרים כגון עם "פלסים" וישאזבסט על ייצור צנורות ביוב וצנורות בקטרים גדולים עם במקרה הנדון תוך שוק משותף.

הצעה דומה לזו עם ספן על מוצרים אחרים....

בכל ההצעות בולטת העובדה כי איך כוונתם להשקיע כסף שלהם, במירת ההכרח, אז כסף מועט וכל התכניות שלהם מתבססות על שוק והנאה מן ההפקר מחד והונאה ממשם הקודם והמפתה של וולפסון, מאחוריו מסתירים כל מני תכניות הונאה קטנות וגדולות. המשלחת שלהם במלואה הסתלקה כבר וזוהו השאירו רושם דומה לזה גם בחוגי מספר ותעשייה, אף חוגים אלה רואים כבר את כל התכניות בעיניהם מפורקות והודיעו לנו כי הדרך לתכנית הקלבדר של העוגן פתוחה.

יש מקום לחזור ולדון מחדש על הגשת הצעה של התכנית החדשה עם תקציב פתוח ותביעה להכיר בנו כמפעל מאושר עם כל הזכויות הנובעות מכך.

הדגש הדגישו לנו במסחר ותעשייה כי הם עושים הכל ויעשו הכל על מנת להקים קלבדר ואם לא אנו נקים אותו הם יביאו גורם אחר מחו"ל אשר יקים אותו.

עצם קיום מפעל לייצור חמרי גלם של פי.וי.סי מחייב גם הקמת מפעל אשר ישתמש בחמרי גלם אלה.

מפעל קלבדר הוא היחידי המסוגל לבלוע כמויות רציניות.

הם אף רואים בתקופת 6 החודשים שחלפו מאז הופיע וולפסון באופק ועד היום כחדשים אבודים שמצטערים עליהם והיום קיים הרקע המתאים לכך להשיג תנאים נוחים עבור תכניותינו. אי לזאת גם במקרה הזה הגיע הזמן להכריע ולפעול במהירות כי לא יחכו לנו הרבה זמן.

בסיכומי של דבר כתוצאה משני המאורעות האלה עלינו לעבד תכנית מפורטת לכל פרטיה בכל השטחים, שטח פיננסי, כח אדם, ארגוני, טכני, מקצועי לגבי הארץ ולגבי חו"ל ולהביא אותה לדיון במוסדות הקבוץ והתנועה להכרעה.

מ.ב.ד.
מ.ב.ד.